



Co-funded by
the European Union



ВІДКРИТИЙ ОНЛАЙН КУРС

ФІНАНСОВА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА ПУБЛІЧНА ДОВІРА

2026

*Заняття 7. Корпоративне управління, комплаєнс та
культура доброчесності*



SNAU

University that
studies life

11.06.2026 14.30 EEST

*Неля
ПРОСКУРІНА*



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ПИТАННЯ ДО РОЗГЛЯДУ



1. Корпоративне управління у системі забезпечення фінансової доброчесності.
2. Європейські принципи корпоративного управління та відповідального ведення бізнесу.
3. Комплаєнс як інструмент забезпечення прозорості та дотримання етичних норм.
4. Управління ризиками порушення доброчесності в діяльності організацій .
5. Формування корпоративної культури доброчесності та відповідальності.
6. Вплив корпоративного управління та комплаєнсу на суспільну довіру.



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

1. Корпоративне управління у системі забезпечення фінансової доброчесності.





ФІНАНСОВА ДОБРОЧЕСНІСТЬ У СИСТЕМІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ПІДХІД ДО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

ОСНОВНІ ЕЛЕМЕНТИ СИСТЕМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

ESG TA КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

2. Європейські принципи корпоративного управління та відповідального ведення бізнесу.

МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ЄС



ЕВОЛЮЦІЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В ЄС



ЗАГАЛЬНА ТЕНДЕНЦІЯ:

орієнтація виключно на акціонерів

посилення контролю та прозорості

управління ризиками та підзвітність

врахування інтересів усіх зацікавлених сторін та сталий розвиток

ВІД АКЦІОНЕРНОЇ МОДЕЛІ → ДО ВІДПОВІДАЛЬНОГО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ПРИНЦИПИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ OECD/G20





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ПРИНЦИП ПРОЗОРОСТІ ТА ПІДЗВІТНОСТІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ВІДПОВІДАЛЬНЕ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ В ЄС





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ESG ТА КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ТРАНСФОРМАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ МОДЕЛІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

ТРАДИЦІЙНА МОДЕЛЬ		СУЧАСНА МОДЕЛЬ
 Орієнтація на прибуток	→	 Орієнтація на сталий розвиток
 Акціонери як основні учасники	→	 Урахування інтересів усіх зацікавлених сторін
 Короткострокові результати	→	 Довгострокова стійкість
 Фінансові ризики	→	 Фінансові та ESG-ризики
 Максимізація прибутковості	→	 Стійкість, довіра та відповідальність



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

3. Комплаєнс як інструмент забезпечення прозорості та дотримання етичних норм.

КОМПАЄНС У СИСТЕМІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



НОРМАТИВНА ОСНОВА КОМПЛАЄНСУ В ЄС





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ОСНОВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ КОМПЛАЄНСУ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ОСНОВНІ ЕЛЕМЕНТИ КОМПЛАЄНС-СИСТЕМИ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

4. Управління ризиками порушення доброчесності в діяльності організацій.

КОМПЛАЄНС ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



РИЗИКИ ПОРУШЕННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ В СУЧАСНОМУ БІЗНЕСІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ДЖЕРЕЛА РИЗИКІВ ПОРУШЕННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



РОЛЬ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ТА КОМПЛАЄНСУ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ВІЯВЛЕННЯ РИЗИКІВ ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА ПОВІДОМЛЕННЯ ПРО ПОРУШЕННЯ

ДИРЕКТИВА ЄС 2019/1937



БЕЗПЕЧНІ КАНАЛИ ПОВІДОМЛЕННЯ



ЗАХИСТ ОСІБ, ЯКІ ПОВІДОМЛЯЮТЬ ПРО ПОРУШЕННЯ



ВІЯВЛЕННЯ ШАХРАЙСТВА ТА КОРУПЦІЇ



ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА СУСПІЛЬНА ДОВІРА





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

5. Формування корпоративної культури доброчесності та відповідальності.

КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ДОБРОЧЕСНОСТІ: СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ КУЛЬТУРИ ДОБРОЧЕСНОСТІ



ЧЕСНІСТЬ

Добросовісна
поведінка



ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Усвідомлення
наслідків рішень



ПРОЗОРИСТЬ

Відкритість
інформації



ПІДЗВІТНІСТЬ

Готовність
пояснювати дії



СПРАВЕДЛИВІСТЬ

Рівне
ставлення



ЗАКОННІСТЬ

Дотримання
вимог



НЕТЕРПИМІСТЬ ДО ПОРУШЕНЬ

Неприйнятність
зловживань



Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



РОЛЬ КЕРІВНИЦТВА У ФОРМУВАННІ КУЛЬТУРИ ДОБРОЧЕСНОСТІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University



ІНСТРУМЕНТИ ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ДОБРОЧЕСНОСТІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ДОБРОЧЕСНОСТІ





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

6. Вплив корпоративного управління та комплаєнсу на суспільну довіру.

ФАКТОРИ ФОРМУВАННЯ ДОВІРИ ДО ПІДПРИЄМСТВА





Co-funded by
the European Union



Sumy National
Agrarian University

ДОВІРА ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ





Co-funded by
the European Union



ФІНАНСОВА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА ПУБЛІЧНА ДОВІРА

2026

Заняття 7. Корпоративне управління, комплаєнс та культура доброчесності



SNAU

University that
studies life

11.06.2026 14.30 EEST

ВЕБ СТОРІНКАПРОЄКТУ	https://projects.snau.edu.ua/eustrust/
КОМАНДА ПРОЄКТУ	https://projects.snau.edu.ua/eustrust/proiekt-ta-komanda/komanda-proiektu/